
Luzern, 19. Oktober 2020

To whom it may concern,

Im Rahmen meiner Führungsentwicklung und mit Unterstützung meines Unternehmens, der MSD International Business GmbH, wurde Cristian Hofmann als mein persönlicher Coach engagiert. Alles in allem empfand ich den gesamten Prozess, der von Ende 2018 bis Anfang 2020 lief, als äusserst lohnend für mich.

Von Anfang an war klar, dass der Ansatz des Coaches darin bestand, einen hochgradig massgeschneiderten Entwicklungsplan zu erstellen, der auf meine spezifischen Bedürfnisse zugeschnitten war und sich auch an meine sich verändernden Bedürfnisse anpassbar war.

Im Folgenden sind einige der Bereiche aufgeführt, die meiner Meinung nach am meisten zum Erfolg dieses Executive Coaching Programms beigetragen haben:

- **Die Art und Weise, wie das Feedback eingeholt wurde, war sicher und strukturiert.**
Dies ermöglichte einen ausgewogenen Blick darauf, wie meine eigenen wahrgenommenen Ziele mit den Perspektiven übereinstimmten, die von meinen Kollegen und Führungskräften geteilt wurden. Dies ermöglichte ein viel tieferes Verständnis dafür, welche Stärken ich ausbauen und welche blinden Flecken am sinnvollsten zu erforschen wären.
- **Die Struktur des Programms war sehr flexibel und bewegte sich in einem Tempo, das für mich am besten war.**
Das bedeutete, dass ich den grössten Nutzen aus meinen Coaching-Sitzungen mit Cristian zog. Ich hatte dann reichlich Gelegenheit, mit meinen Kollegen Entwicklungstechniken umzusetzen und somit auch von meinen Kollegen grössere Einblicke in meine Fortschritte zu erhalten.
- **Die Erfahrung des Coaches und die scheinbar unendliche Tiefe des "Werkzeugkastens" des Coachings, aus dem ich schöpfen konnte.**
Ich habe es wirklich genossen, dass jedes Bedürfnis, das ich hatte, sowohl mit einem theoretischen als auch mit einem praktischen Aktionsplan umgesetzt werden konnte. Dieser Fokus, die Theorie in die Praxis umzusetzen und dann das Ergebnis zu messen, kam mir sehr entgegen.
- **Die Leichtigkeit und Schnelligkeit, mit der Cristian Vertrauen aufbauen und eine sehr angenehme und ansprechende Beziehung schaffen konnte, in der ich mich weiterentwickeln konnte.**
Es fällt leicht, ehrlich über Stärken zu sprechen. Jedoch ebenso ehrlich über blinde Flecken zu sein, ist natürlich schwieriger. Die Freude am Prozess und die vertrauensvolle Beziehung zu Cristian ermöglichten es mir, mich selbst gründlich herauszufordern und mich dabei wohl dabei zu fühlen, mit verschiedenen mir neuen Entwicklungswerkzeugen und -techniken zu experimentieren.

Der wahre Wert liegt darin, und was ich durch mein Coaching gelernt habe, wie wirksam dies meine berufliche und persönliche Situation verändert hat. Dafür bin ich Cristian sehr dankbar.

Mit freundlichen Grüssen,

Paul Keth
Associ. Director, Supply Chain Management
MSD International Business GmbH
